



دعوة تقديم المقترحات 2025

وثيقة الأسئلة الشائعة

(مستند صادر عن مؤسسة ساويرس للتنمية الاجتماعية لتوثيق الأسئلة الواردة بجلسة الاستفسارات)

الدافع وراء فتح دعوة تقديم المقترحات لعام 2025

منذ إطلاق إستراتيجية المؤسسة في عام 2023، كان أحد الأهداف الرئيسية هو تنظيم عملية استقبال المقترحات، والانتقال من تقديم المقترحات بشكل عشوائي إلى دعوة سنوية منتظمة. يهدف هذا التحول إلى ضمان توافق المشاريع مع الأهداف الإستراتيجية للمؤسسة بشكل أكبر ومحدد، وأن تستجيب البرامج القطاعية للفجوات المحددة بوضوح بدلاً من الطلبات العشوائية أو الانتهازية على مدار العام.

1. الأسئلة الرئيسية

- ما هو الدافع الرئيسي وراء فتح دعوة تقديم المقترحات لعام 2025؟
 - الدافع الرئيسي هو تنظيم عملية استقبال المقترحات والانتقال من التقديم المفتوح، إلى دعوة سنوية منتظمة لتقديم المقترحات في خلال مدة محددة وبعد مراجعة إستراتيجية. يهدف هذا التحول إلى ضمان توافق المشاريع مع الأهداف الاستراتيجية للمؤسسة، وأن تستجيب البرامج القطاعية بوضوح للفجوات المحددة، بدلاً من تلقي الطلبات على مدار العام مما لا يتيح إقامة فترات مراجعة وتخطيط.
- لماذا تم فتح الدعوة تحديداً لهذه البرامج؟
 - تم فتح الدعوة لهذه البرامج بناءً على مراجعة داخلية شاملة أجرتها فرق المتابعة الاستراتيجية والفرق الفنية القطاعية بين مايو ويونيو 2025. تضمنت هذه المراجعة مقارنة النتائج المحققة مع الأهداف المخطط لها لكل برنامج للفترة 2023-2024. ساعد هذا التحليل في تحديد المجالات التي أظهرت فيها المؤشرات أداءً أقل من المتوقع، أو لم تتحقق فيها الأهداف بالشكل المرجو، وبناءً على ذلك، تم تحديد الفجوات الاستراتيجية التي تتطلب تدخلات جديدة أو موسعة.

- ما هي الجهات المستهدفة بهذه الدعوة؟
 - الجهات المستهدفة بهذه الدعوة بشكل أساسي هي الجمعيات الأهلية والمنظمات والمؤسسات غير الحكومية المنفذة، والتي تمتلك القدرة على تنفيذ تدخلات تنموية تتماشى مع الأولويات والأهداف الاستراتيجية لمؤسسة ساويرس للتنمية الاجتماعية.
- ما المقصود بالفريق التنفيذي من الجمعية؟ هل هذا مرتبط بالموظفين التنفيذيين بشكل عام أم المسؤولين عن تنفيذ المشروع المقترح والذين سيتم تعيينهم عند الحصول على الموافقة؟
 - الأشخاص الذين سوف يكونوا عاملين على المشروع (مدير المشروع - الميسرات - المحاسب الخ).
 - الفريق الفني الذي سوف يكون مشرفاً ومتابعاً على المشروع.
- هل ممكن لمؤسسة تحت الاشهار تقدم في هذه الفرصة؟
 - يجب أن تكون الجمعية مسجلة تحت وزارة التضامن الاجتماعي، وتمارس نشاطاً فعلياً منذ عامين على الأقل (ويفضل 3 سنوات).

2. معلومات عن مسارات تقديم ترشيح مشروع

- ما هي مسارات تقديم المقترحات المتاحة؟ وما هي أبرز الفروقات بين المسار (أ) والمسار (ب)؟
 - يوجد مساران لترشيح مقترحات المشاريع:

المسار (أ)	المسار (ب)
المشاريع المبتكرة والجديدة، التي تعتمد على أفكار مبتكرة، وستخضع لدراسات تقييم أثر علمي لإثبات فعاليتها.	المشاريع القائمة على الأدلة العلمية، التي تعتمد على أدلة علمية، وتدخلات تم إثبات فعاليتها بأدلة علمية صارمة.* (انظر (ي) تعريف أدلة علمية صارمة في القسم لاحق)
يتم التواصل مع الجمعيات المختارة في مسار (أ) خلال شهر أكتوبر 2025.	يتم التواصل مع الجمعيات المختارة في مسار (ب) خلال شهر أغسطس 2025.
يبدأ تنفيذها بدءاً من منتصف عام 2026.	يبدأ تنفيذها في موعد أقصاه يناير 2026.
التمويل المخصص المسار (أ): من 10 إلى 15 مليون جنيه مصري* *الحد الأدنى لتقديم المقترحات في المسار (أ) 10 ملايين جنيه مصري وذلك لضمان استهداف عينة ممثلة من المستفيدين في الدراسة. والحد الأقصى 15 مليون جنيه مصري.	التمويل المخصص المسار (ب 1): من 25 إلى 35 مليون جنيه مصري للمشاريع الأساسية، المسار (ب 2): حتى 85 مليون جنيه مصري (50% تمويل شريك آخر) للتوسع في مشاريع أثبتت أثراً واسع النطاق ومؤهلة للتوسع على المستوى الوطني. *الحد الأدنى لتقديم المقترحات في المسار (ب) 20 مليون جنيه مصري والحد الأقصى 35 مليون جنيه مصري.
من 12 إلى 30 شهراً.	3 سنوات للمشاريع الأساسية، وقد تمتد حتى 5-6 سنوات للتوسع.
مساهمة الجهة المتقدمة يجب ألا تقل عن 10% من إجمالي الموازنة (مالية أو مالية + عينية)	مساهمة الجهة المتقدمة يجب ألا تقل عن 5% من إجمالي الموازنة (مالية أو مالية + عينية)

- هل الدعوة مفتوحة لكلا المسارين؟
 - نعم، الدعوة مفتوحة لكلا المسارين، (أ) و (ب). يتم تشجيع المنفذين على التقديم ضمن المسار الذي يتناسب مع قاعدة الأدلة واحتياجات مشروعاتهم المقترح، وجدوله الزمني، وتمويله.
- هل يمكن تقديم مقترح بأكثر من تدخل؟
 - تستهدف المؤسسة مقترحات تحت أهداف قطاعية محددة ومع اعتبار فعالية التكلفة للتدخلات المختلفة وأثرها على المستفيد(ة)، ولذلك تنصح إدارة المؤسسة عدم اقتراح منهجيات التنمية الشاملة.
- هل يمكن لنفس الجهة تقديم أكثر من مقترح في نفس المسار أو في المسارين (أ) و (ب)؟ أو في أكثر من برنامج؟
 - نعم لا يوجد مانع، مع مراعاة: القدرات المؤسسية للجهة المنفذة وأن يكون للجمعية خبرة سابقة في المجال الذي يتم التقدم عليه وفعالية التكلفة للتدخلات ووجود سند علمي من عدمه للتدخلات المطروحة المختلفة.

3. استهداف المستفيدين، البرامج الرئيسية والنطاق الجغرافي

- هل يُشترط توزيع الفئة المستهدفة على أكثر من مقترح ومحافظة، أم يُفضّل التركيز على منطقة وفئة محددة لكل مقترح؟
 - لا توجد حصص محددة لكل محافظة أو لكل مقترح. يمكن للمتقدم اختيار المنطقة والفئة التي يراها مناسبة بناءً على الاحتياجات والتقييم.
- هل يُشترط العمل مع فئة مستهدفة محددة مسبقاً (مثل العمالة البيضاء أو الزرقاء)، أم يمكن تحديدها من قبل الجهة المتقدمة؟
 - لا توجد قيود على اختيار الفئات المستهدفة، بشرط وجود أدلة واضحة على الحاجة الملحة للعمل مع هذه الفئة.
- هل هناك نسب أو حصص مطلوبة لفئات معينة مثل ذوي الإعاقة، النساء، أو العاملين في الاقتصاد الأخضر؟
 - تعتمد النسب على طبيعة كل مشروع وتركيزه؛ بعض المشروعات تركز على فئة معينة بالكامل. لا توجد نسب إلزامية، لكن يُفضّل أن تكون النسب مرتفعة كلما دعت الحاجة لذلك.
- هل يُسمح بتقديم مقترحات في إطار شراكات أو تحالفات، خصوصاً مع القطاع الخاص أو شركاء فنيين؟
 - نعم، لا يوجد ما يمنع ذلك، لكن يجب أن تكون الجهة المقيدة للمقترح هي جمعية أهلية، وستُقيم المقترحات وفقاً لفعاليتها من حيث التكلفة.
- هل من الممكن دمج مكونات من برنامجين أو ثلاثة ضمن نفس المقترح؟
 - يُفضّل التركيز على برنامج واحد من البرامج الأربعة المحددة، وعدم الدمج بينها في نفس المقترح.

- هل توجد مؤشرات أداء رئيسية أو متطلبات تقارير يجب تضمينها (مثل معدلات الاحتفاظ بالوظائف، زيادات الدخل، استمرارية الأعمال)؟
 - نعم، تُحدد مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) حسب كل مشروع، وتُدرج ضمن خطة المتابعة والتقييم (M&E Plan).
- هل ستوفر المؤسسة إطارًا للمتابعة والتقييم، أم يجب اقتراحه من قبل الجهة المتقدمة؟
 - يجب أن يحتوي المقترح على نظرية تغيير (Theory of Change) مرتبطة بالمؤشرات الواردة في الدعوة، ثم تعمل المؤسسة مع الجهة المختارة على تطوير إطار النتائج التفصيلي لاحقًا.
- كيف يُقاس مؤشر "تغطية الاحتياجات الأساسية"؟ هل يُحسب على مستوى الفرد أم الأسرة؟
 - تختلف الإجابة حسب البرنامج وحسب طبيعة المشروع. في بعض البرامج، تُركز التدخلات على الأفراد من حيث الأثر المباشر، ولكن يُقاس الأثر غير المباشر على مستوى الأسرة ككل.
- ما هي معايير اختيار الأسر المستهدفة في برنامج الخدمات الأساسية؟
 - يستهدف برنامج الخدمات الأساسية الأسر الأكثر فقرًا وتهميشًا في المحافظات المستهدفة، والتي تتسم بالأبعاد التالية:
 - ضعف الحالة الاقتصادية للأسرة، مثل انخفاض أو انعدام الدخل وعدم القدرة على تلبية الاحتياجات الأساسية.
 - البنية التحتية للمنزل متهاكلة، والأسرة تعيش في منزل غير آمن أو غير مكتمل (سقف غير ثابت أو جدران غير محمية).
 - عدم توفر الخدمات الأساسية، مثل عدم وجود وصلة مياه شرب نظيفة، أو صرف صحي، أو كهرباء.
 - الوضع الصحي أو الاجتماعي لأفراد الأسرة، وجود حالات مرضية مزمنة، أو إعاقات، أو أسر تعيلها نساء أو كبار سن أو أيتام.
 - الإقامة الفعلية والدائمة في المناطق المستهدفة من المشروع.
 - يُفضّل استهداف قرى مبادرة "حياة كريمة".
 - تُعتمد هذه المعايير بعد تنفيذ بحث ميداني شامل وتنسيق مع الجهات المعنية، ومعاينات منزلية، ومراجعة مجتمعية لضمان الشفافية والدقة في اختيار الأسر المستفيدة.
- بخصوص الأرقام الواردة في النتائج الرئيسية للبرامج، فمثلًا في برنامج "تنمية المشروعات الصغيرة"، تم تحديد أن النتيجة الرئيسية للقطاع هي 20,000 مستفيد، بينما النتيجة الرئيسية للبرنامج هي 15,000 مستفيد. هل العدد المشار إليه في نتيجة البرنامج (15,000 مستفيد) يُمثل إجمالي الفئة المستهدفة لجميع المقترحات التي ستنفذ في إطار هذا البرنامج؟ أم أنه يُشير فقط إلى عدد المستفيدين المتوقع تحقيقه من خلال المقترح الذي سنقوم بتقديمه؟
 - لا، هذه الأرقام تمثل إجمالي المستهدف للقطاع والبرنامج خلال مدة الاستراتيجية 2023-2028. لا يشترط أن تستهدف الجمعية هذا الرقم بالكامل، بل جزء منه فقط ضمن المقترح المقدم.
- ما هي البرامج الرئيسية التي تستقبل المؤسسة مقترحات حولها؟
 - يرجى الاطلاع على ملحق (1) للمؤشرات والبرامج المستهدفة. تطلع المؤسسة استقبالي المقترحات بخصوص أربعة برامج موزعة على قطاعين رئيسيين:

أولاً: قطاع التمكين الاقتصادي:

- برنامج التدريب والتوظيف: يهدف إلى تمكين الأسر من الوصول إلى فرص عمل لائقة ومستدامة.
- برنامج تنمية المشاريع الصغيرة: يركز على دعم الأسر لإنشاء وتجديد مشاريع مدرة للدخل أو التوسع في مشاريع قائمة.

ثانياً: قطاع التمكين الاجتماعي:

- برنامج أطفال فاقدى الرعاية الودية: يهدف إلى ضمان تمتع أطفال فاقدى الرعاية الودية بحياة كريمة.
- برنامج الخدمات الأساسية: يستهدف تحسين نوعية حياة الأسر شديدة الفقر من خلال تعزيز فرص الحصول على الخدمات الأساسية.

• هل يجب للجمعية يكون لها مقر في المحافظات المستهدفة؟

- لا يوجد مانع من أن يكون مقر الجهة المقدمة خارج المحافظات المستهدفة مع الأخذ في الاعتبار احتساب تكاليف السفر وتأثيرها على فعالية التكلفة للتدخل المطروح وخبرة الجهة في تنفيذ مشاريع سابقة مماثلة في المحافظة المستهدفة.

• ما هو النطاق الجغرافي لكل برنامج؟

- برامج (التدريب والتوظيف - تنمية المشاريع الصغيرة - الخدمات الأساسية): يقتصر نطاقها الجغرافي على محافظات المنيا، وأسيوط، وسوهاج وقنا.
- برنامج أطفال فاقدى الرعاية الودية: يركز البرنامج على محافظات القاهرة الكبرى، والمحافظات التي يوجد دليل موثق على احتياج تنفيذ هذا النوع من التدخلات فيها.
- يُرجى الرجوع إلى "جدول مؤشرات البرامج: ملحق 1" لتوضيح النتائج النهائية والمؤشرات المعتمدة على مستوى المشروع والبرنامج.

4. معايير تقييم مقترحات المشاريع

• ما هي معايير تقييم المقترحات المبتكرة تحت المسار (أ)؟

- يتم تقييم المقترحات المبتكرة (خاص بمسار أ) بناءً على المعايير التالية:

✓ **التوافق الاستراتيجي:** أن يتناول المقترح مباشرة نتيجة واحدة أو أكثر من النتائج الاستراتيجية للمؤسسة، ويتوافق مع أهداف الحد من الفقر متعدد الأبعاد في مصر.

✓ **الابتكار:** أن يظهر المقترح ابتكاراً حقيقياً في المنهجيات أو التدخلات لتحقيق أثر تنموي إيجابي محدد.

- ✓ **جودة نظرية التغيير:** أن يقدم المقترح مسارات سببية واضحة ومنطقية من المدخلات إلى النتائج، ويحدد الافتراضات الأساسية وعوامل المخاطر.
- ✓ **ملاءمة السياق المحلي:** أن تكون الأدلة المقدمة متوافقة مع الاحتياجات التنموية الخاصة بمصر، مع توضيح كيفية استهداف المشروع للفئات المستفيدة في المناطق المستهدفة بناءً على بيانات محلية موثقة.
- ✓ **القوة المنهجية:** أن يوضح المقترح كيفية قياس نتائج المشروع بدقة من خلال خطة قياس الوضع قبل وبعد التنفيذ، باستخدام أدوات تقييم واضحة وموثوقة.
- ✓ **تخطيط الاستدامة:** أن يوضح المقترح إمكانية استمرار تنفيذ التدخلات بعد فترة التمويل، ويحدد مسارات لتعبئة الموارد المستمرة وبناء الملكية المجتمعية.
- ✓ **إمكانات قابلية التوسع:** أن يقدم المقترح مساراً واضحاً للتنفيذ على نطاق أوسع، ويحدد العوامل الممكنة للتكرار، ويظهر الفعالية من حيث التكلفة للتوسع.
- ✓ **إدارة المخاطر:** أن يوضح المقترح التحديات المحتملة للتنفيذ، ويوفر استراتيجيات تخفيف المخاطر، ويظهر قدرات الإدارة لمواجهة تلك التحديات.
- ✓ **الفعالية التمويلية:** أن يوضح المقترح الفعالية التمويلية للتدخلات من خلال حساب (تكلفة التدخل / عدد المستفيدين) ومقارنة ذلك بتكلفة تدخلات أخرى.

• **في حالة المسار أ، هل تقييم الأثر من جهة مؤسسة ساويرس ولا يتم اختيار شركاء باحثين وتخصيص له جزء في الميزانية من قبل الجهة المتقدمة؟**

- تتكفل مؤسسة ساويرس بالتنسيق مع الباحثين المعنيين بالتدخلات المقترحة ويتم احتساب ميزانية منفصلة في مرحلة لاحقة تكون مساهمة إضافية من مؤسسة ساويرس مخصصة لإنتاج تقييمات أثر صارمة. لا يتم احتساب التكلفة البحثية في هذه المرحلة.

• **ما هي الاعتبارات الإضافية لتقييم مقترحات المسار (أ)؟**

- يجب أن تظهر جميع المقترحات دمجاً للموضوعات الشاملة (موضوع واحد على الأقل) للمؤسسة، وهي:
 - تعميم النوع الاجتماعي: كيف يتناول التدخل اعتبارات النوع الاجتماعي.
 - التنوع والإدماج: أن يظهر منهجاً شاملاً للتنفيذ.
 - تغير المناخ: أن يأخذ في الاعتبار التأثيرات البيئية والاستدامة. ويجب أن تظهر المقترحات فهماً لقياس الفقر متعدد الأبعاد، باستخدام مؤشرات متوافقة مع إطار مؤشر الفقر متعدد الأبعاد في مصر.

تعميم الموضوعات المتقاطعة:

• **كيف تتناول المقترحات اعتبارات تعميم الموضوعات المتقاطعة؟**

- يجب أن تظهر جميع المقترحات دمجاً للموضوعات الشاملة (موضوع واحد على الأقل) للمؤسسة،
 - تعميم النوع الاجتماعي: كيف يتناول التدخل اعتبارات النوع الاجتماعي.

- التنوع والإدماج: أن يظهر منهجاً شاملاً للتنفيذ.
- تغير المناخ: أن يأخذ في الاعتبار التأثيرات البيئية والاستدامة. ويجب أن تظهر المقترحات فهماً لقياس الفقر متعدد الأبعاد، باستخدام مؤشرات متوافقة مع إطار مؤشر الفقر متعدد الأبعاد في مصر.

• ما المقصود بأدلة علمية صارمة؟

- الأدلة العلمية الصارمة مستمدة من أبحاث أو دراسات تم تنفيذها وفقاً لمعايير عالية من الدقة والموضوعية، بحيث تكون النتائج موثوقة وقابلة للتحقق والتكرار من قبل باحثين آخرين. ويشمل ذلك:
 - التصميم المنهجي الصارم: استخدام طرق بحثية واضحة، محددة، ومخططة بعناية للحد من التحيز وضمان الموضوعية.
 - جمع وتحليل البيانات بشكل موضوعي: جمع البيانات بطريقة دقيقة، وتحليلها باستخدام أدوات وأساليب معترف بها علمياً.
 - الشفافية والتوثيق: توثيق جميع الخطوات والمنهجيات بشكل يسمح للآخرين بمراجعة وتكرار الدراسة.
 - قابلية التكرار: إمكانية تكرار النتائج نفسها إذا تم إجراء الدراسة بنفس الطريقة من قبل باحثين مستقلين.
 - المصدقية والموثوقية: أن تكون النتائج مبنية على أدلة قوية وليست على افتراضات أو تجارب فردية فقط.

• ما هي معايير تقييم السند العلمي للمقترحات الفنية تحت المسار (ب)؟

- يتم تقييم المقترحات القائمة على الأدلة العلمية (خاص بالمسار ب) بناءً على المعايير التالية:
 - **التوافق الاستراتيجي:** أن يتناول المقترح مباشرة نتيجة واحدة أو أكثر من النتائج الاستراتيجية للمؤسسة، ويتوافق مع أهداف الحد من الفقر متعدد الأبعاد في مصر.
 - **الصرامة المنهجية:** أن يوضح المقترح تصميم منهجية بحثية قوية (مثل التجارب العشوائية RCTs أو الطرق شبه التجريبية). ويجب أن توضح هذه المنهجيات وجود علاقة مباشرة بين التدخل والأثر المنشود. تمتاز المنهجيات الصارمة بأسئلة بحثية واضحة، منهجية بحث توضح السببية، مع تحليل إحصائي دقيق وحجم عينة ممثل للمجتمع المستهدف.
 - **جودة الأدلة:** يُشترط أن يستند المقترح إلى أبحاث منشورة في مجالات ذات مرجعية علمية، أو تقييمات أثر سابقة، أو بيانات موثقة. يجب تجنب الاعتماد على افتراضات غير مدعومة أو قصص شخصية. يرجى التكرم وإيجاد روابط مفيدة للعملية البحثية:

- Mind, Body, and Behavior Lab www.worldbank.org/en/programs/embed#1
- Abdellatif Jameel Poverty Action Lab (JPAL) www.povertyactionlab.org/evaluations
- Vox Dev voxdev.org
- International Food Policy Research Institute (IFPRI) www.ifpri.org
- Institute of Labor Economics www.iza.org

- Gender, Growth, and Labour Markets in Low Income Countries Programme (GLMLIC) g2lm-lic.iza.org
- Charity Entrepreneurship www.charityentrepreneurship.com
- Give Well www.givewell.org
- Give Directly <https://www.givedirectly.org>
- National Multidimensional Poverty Report [الفقر المتعدد الأبعاد في مصر: تحليل معمق - لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا](#)

- **ملاءمة السياق المحلي:** أن تكون الأدلة المقدمة متوافقة مع الاحتياجات التنموية الخاصة بمصر، مع توضيح كيفية استهداف المشروع للفئات المستفيدة في المناطق المستهدفة بناءً على بيانات محلية موثقة.
- **جودة نظرية التغيير:** أن يقدم المقترح مسارات سببية واضحة ومنطقية من المدخلات إلى النتائج، ويحدد الافتراضات الأساسية وعوامل المخاطر. نظرية التغيير هي عملية النظر في التحدي/المشكلة و ثم تحديد التغيير والنتائج التي من شأنها حل التحدي/المشكلة. ومن ثم تخطيط العمل بشكل عكسي من خلال النظر في الخطوات المطلوبة لتحقيق ذلك. وتعتمد هذه العملية على السياق المحدد. ([Future Learn](#)) [مثال على نظرية تغيير Qatar Fund for Development](#))
- **تخطيط الاستدامة:** أن يوضح المقترح إمكانية استمرار تنفيذ التدخلات بعد فترة التمويل، ويحدد مسارات لتعبئة الموارد المستمرة وبناء الملكية المجتمعية.
- **إمكانات قابلية التوسع:** أن يقدم المقترح مساراً واضحاً للتنفيذ على نطاق أوسع، ويحدد العوامل الممكنة للتكرار، ويظهر الفعالية من حيث التكلفة للتوسع.
- **إدارة المخاطر:** أن يوضح المقترح التحديات المحتملة للتنفيذ، ويوفر استراتيجيات تخفيف المخاطر، ويظهر قدرات الإدارة لمواجهة تلك التحديات.
- **فعالية التكلفة:** أن يوضح المقترح الفعالية التمويلية للتدخلات من خلال حساب (تكلفة التدخل / عدد المستفيدين) ومقارنة ذلك بتكلفة تدخلات أخرى.

• ما هي الاعتبارات الإضافية لتقييم مقترحات المسار (ب)؟

- تماماً كما في المسار (أ)، يجب أن تظهر جميع المقترحات دمجاً للموضوعات الشاملة (موضوع واحد على الأقل) للمؤسسة: تعميم النوع الاجتماعي، التنوع والإدماج، وتغير المناخ. ويجب أن تظهر المقترحات فهماً لقياس الفقر متعدد الأبعاد، باستخدام مؤشرات متوافقة مع إطار مؤشر الفقر متعدد الأبعاد في مصر. وتعمل المؤسسة حالياً على تطوير استراتيجيات مخصصة لهذه الموضوعات المتقاطعة الثلاثة.

5. معايير اختيار الجمعيات المتقدمة (لكلا المسارين)

ما هي المعايير الواجب توفرها في المؤسسات والجمعيات الأهلية المتقدمة؟

- **يُشترط في الجمعيات الراغبة في التقدم أن تتوافر فيها المعايير التالية:**
 - أن تكون الجمعية مسجلة تحت مظلة وزارة التضامن الاجتماعي، وتمارس نشاطها فعلياً منذ عامين على الأقل (ويفضل ثلاث سنوات).
 - وجود لائحة نظام أساسي سارية ومحدثة، ومعتمدة من وزارة التضامن الاجتماعي.
 - وجود ميزانيات ختامية معتمدة لآخر عامين على الأقل (ويفضل ثلاث سنوات)، وموثقة من محاسب قانوني.
 - امتلاك الجمعية نظاماً محاسبياً (يدوياً أو إلكترونياً)، مع تفضيل الأنظمة الإلكترونية المثبتة بنتائج حسابات ختامية دقيقة.
 - وجود دليل سياسات وإجراءات مالية وإدارية واضح ومعتمد، يتضمن تنظيم عمليات إدارة الأصول، والمشتريات، والرقابة البنكية، والرقابة الداخلية، وتشكيل اللجان الفرعية.
 - وجود سجلات ودفاتر مالية محدثة، وميزانيات مشاريع متوافقة مع الخطة الاستراتيجية للجمعية.
 - وجود خطة عمل تشغيلية محدثة، وخطة استراتيجية محدثة توجه عمل الجمعية.
 - امتلاك الجمعية خبرات مثبتة في تنفيذ مشاريع وأنشطة تنموية متنوعة.
 - أن يكون لديها مشاريع قائمة أو مكتملة ذات صلة بمجال المقترح.
 - وجود سياسة واضحة وفعالة للمشاركة المجتمعية في مراحل تصميم المشروع وتنفيذه ومتابعته.
 - وجود سياسة واضحة لتطوير وبناء قدرات الموظفين.
 - أن يتمتع فريق العمل المؤسسي بالخبرات المناسبة والمتوافقة مع طبيعة تدخلات المشروع وأهدافه.
 - وجود هيكل تنظيمي واضح، وهيكل رواتب شفاف يتم تطبيقه بانتظام.
 - ألا يقل عدد الموظفين الدائمين المؤمن عليهم عن 50% من إجمالي العاملين (ويفضل نسبة 75%).
 - الإفصاح عن أي شراكات أو تجارب سابقة مع مؤسسة ساويرس للتنمية الاجتماعية، مع توضيح المشاريع السابقة.
 - في حالة المشاريع الصغيرة، أن تكون للجمعيات رخصة مزاولة النشاط (الهيئة العامة للرقابة المالية) فئة أ/ب.

6. إرشادات تخطيط الميزانية

- **هل توجد نماذج مختلفة للميزانية؟**
 - نعم، يوجد نموذجان مختلفان لإعداد الميزانية:

نموذج ميزانية خاص ببرنامج تنمية المشاريع الصغيرة: يشمل أنشطة الإقراض متناهي الصغر

نموذج ميزانية خاص بباقي البرامج (التدريب والتوظيف – الأطفال فاقدى الرعاية الوالدية – الخدمات الأساسية)

- داخل كراسة الشروط، تُحدّد مساهمة المؤسسة بنسبة 50% من إجمالي التمويل. من يُغطي النسبة المتبقية؟
 - هذا الشرط ينطبق فقط على المشاريع التوسعية التي تصل مساهمة المؤسسة فيها إلى 85 مليون جنيه، وغالبًا ما تُنفذ بالشراكة مع جهات حكومية وجهات تمويلية أخرى وعلى نطاق واسع.
- هل توجد حدود على حجم موازنة المشروع المقترح مقارنة بموازنة الجمعية في السنة المالية السابقة؟
 - لا، لا توجد حدود صريحة. ولكن يُشترط أن تكون الجمعية قادرة على إدارة المشروع بكفاءة واحترافية عالية، بما يتناسب مع حجمه.
- ما هو الحد الأقصى لنسب التحميل المختلفة عند إعداد الموازنة؟
 - المرتبات 20% - الأصول 3% - المصروفات الادارية 10% والمتبقي يتم وضعه في تنفيذ المشروع
- ما هو الحد الأدنى والأقصى لتقديم المقترحات في المسارات (أ) و (ب)؟
 - المسار (أ): الحد الأدنى لتقديم المقترحات في المسار (أ) 10 ملايين جنيه مصري وذلك لضمان استهداف عينة ممثلة من المستفيدين في الدراسة. والحد الأقصى 15 مليون جنيه مصري.
 - المسار (ب): الحد الأدنى لتقديم المقترحات في المسار (ب) 20 مليون جنيه مصري. والحد الأقصى 35 مليون جنيه مصري.
- هل مساهمة الجهة المقدمة عينية أم نقدية؟
 - مسار أ: مساهمة الجهة المتقدمة يجب ألا تقل عن 10% من إجمالي الموازنة (مالية أو مالية + عينية)
 - مسار ب: مساهمة الجهة المتقدمة يجب ألا تقل عن 5% من إجمالي الموازنة (مالية أو مالية + عينية)
 - في حالة مساهمة الجمعية بشكل عيني في بند الأصول الثابتة ، تدرج الأصول العينية بقيمتها الدفترية عند إعداد الموازنة
 - لا تقبل المساهمة العينية فقط يجب أن تكون (مالية أو مالية + عينية)

7. إرشادات تقديم المقترحات والمواعيد النهائية

- كيف يمكن للمنظمات المهتمة تقديم المقترحات؟
 - على المؤسسات والجمعيات الراغبة في التقدم إرسال مذكرة الترشيح والميزانية التقديرية وإطار النتائج. يتم ذلك عن طريق تنزيل النموذج المخصص، وتعبئته، ثم إعادة إرساله على البريد الإلكتروني مع نموذج الميزانية.
- هل يوجد استمارة موحدة أو نموذج لتقديم المقترح أو ترشيح مشروع (مذكرة مفاهيم)؟

استمارة ترشيح مشروع لمؤسسة ساويرس للتنمية الاجتماعية 2025

- ما هو الحد الأقصى لعدد صفحات الـ concept paper؟
 - لم يتم التحديد، ولكن نرجو الالتزام بالنموذج الخاص الموجود على رابط الاعلان والعلم أن التقييم يتم حسب المضمون وليس بناء على الكم.
- ما هو عنوان البريد الإلكتروني الذي يجب استخدامه للتقديم؟
 - يجب أن يكون عنوان البريد الإلكتروني لتقديم المقترحات كالتالي:
 - لتقديم مقترحات المسار (أ) (المشاريع الابتكارية والجديدة)، يجب إرسال مذكرة ترشيح المشروع إلى البريد الإلكتروني: TrackA@sawirisfoundation.org.
 - لتقديم مقترحات المسار (ب) (المشاريع القائمة على الأدلة العلمية)، يجب إرسال مذكرة ترشيح المشروع إلى البريد الإلكتروني: TrackB@sawirisfoundation.org.
 - يجب أن يكون عنوان البريد الإلكتروني: "اسم الجمعية / اسم المشروع مختصر".
- ما هو الموعد النهائي لتقديم المقترحات؟
 - الموعد النهائي للتقديم هو يوم السبت الموافق 19 يوليو 2025، بنهاية اليوم.
- متى سيتم التواصل مع الجمعيات المختارة؟
 - سيتم التواصل مع الجمعيات المختارة في المسار (ب) خلال شهر أغسطس 2025.
 - سيتم التواصل مع الجمعيات المختارة في المسار (أ) خلال شهر أكتوبر 2025.
- هل تحتفظ المؤسسة بالحق في تعديل أو رفض المقترحات؟
 - نعم، تحتفظ المؤسسة بالحق في قبول أو رفض الفكرة إذا لم تتناسب مع أهداف المؤسسة دون إبداء السبب.
- هل يمكن توجيه استفسارات أو أسئلة توضيحية؟
 - استقبلت المؤسسة الأسئلة التوضيحية والاستفسارات.

8. إجراءات مراجعة استمارة ترشيح المشروع

- كيف ستتم مراجعة مذكرات المفاهيم ومن هم المشاركون في عملية المراجعة؟
 - تتم مراجعة مذكرات المفاهيم على مرحلتين رئيسيتين:
- (1) **مرحلة التصفية الأولية:** تقوم وحدة التعلم والابتكار بمراجعة أولية لجميع المذكرات لتحديد تصنيفها (أو ب) بناءً على التقييمات والمعايير المحددة لكل مسار.
- (2) **مرحلة المراجعة المتعمقة:** تُعطى الأولوية لمشاريع المسار (ب) ليتم عرضها في اجتماع مجلس الإدارة. بينما تتبع مشاريع المسار (أ) جدولاً زمنياً لاحقاً. خطوات المراجعة تتضمن:
 - a. تقييم مدى توافق المذكرة مع الأهداف الاستراتيجية من قبل الفريق الاستراتيجي، ومراجعة قوة الأدلة الداعمة من قبل فريق التعلم.

- b. تقييم الجودة الفنية للمقترحات من قبل القطاعات باستخدام معايير متخصصة، مع تعليقات إضافية من فرق التدقيق المالي والشرابات، لاتخاذ القرار الداخلي بشأن المقترحات التي ستتأهل لتطوير مقترح كامل.
- c. بالنسبة لمشاريع المسار (أ) (المشاريع الابتكارية)، سيكون هناك تواصل إضافي مع المنظمات غير الحكومية والمقيمين لتطوير أسئلة البحث وضم المقيمين.